



COMUNE DI
SANTA MARGHERITA DI
BELICE (AG)



SAMOAMBIENTE S.R.L.



COMUNE DI
MONTEVAGO (AG)

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO
BILANCIO ESERCIZIO SAMOAMBIENTE SRL
ANNO 2024

(Ex art.6, comma 4, del D.Lgs. n. 175/2016)


(Maurizio Miliziano)

1. LA SOCIETA'

La società è stata costituita il 20/12/2019 ed ha per oggetto principale “la gestione del servizio integrato dei rifiuti, la realizzazione e/o la gestione di impianti connessi al ciclo integrato dei rifiuti, ai sensi e nel rispetto della vigente normativa di settore” e quant’altro previsto dall’art. 4 dello Statuto sociale.

La società si occupa concretamente della raccolta e smaltimento dei rifiuti urbani dei Comuni Soci a far data dal 01/10/2021.

Il 2024 è il terzo anno di svolgimento a regime del servizio affidato dai Comuni Soci, e questo ha permesso di continuare le valutazioni sulla gestione complessiva del servizio e sui costi relativi, permettendo non solo di apportare ulteriori aggiustamenti di tipo gestionale, ma anche di continuare nella strada intrapresa di dotare della necessaria strumentazione tecnica e di automezzi la società, in modo da renderla autonoma e iniziare a risparmiare sui costi di noleggio degli autoveicoli necessari per lo svolgimento dell’attività.

La società, in qualità di “*società in house providing*”, rientra tra le “società a controllo pubblico” e, pertanto, predispone, a chiusura dell’esercizio sociale, la **Relazione sul Governo Societario**.

La società è soggetta alla attività di direzione e coordinamento da parte dei Comuni soci.

2. LA COMPAGINE SOCIALE

L’assetto proprietario della società fin dalla sua costituzione è il seguente:

- COMUNE DI SANTA MARGHERITA DI BELICE, quota di partecipazione 68,36%;
- COMUNE DI MONTEVAGO, quota di partecipazione 31,64%.

Come anzi accennato, la società è soggetta all’attività di direzione e coordinamento dei Comuni Soci, come previsto dallo Statuto Sociale, che si estrinseca sia nelle direttive impartite nel corso delle Assemblee sociali, ma anche nel rapporto costante che la società tiene con gli Uffici dei Comuni Soci (alcuni aspetti del servizio sono ancora in carico agli Enti), nonché negli atti di indirizzo provenienti dai rappresentanti delle amministrazioni comunali (sindaci e assessori al ramo), negli incontri periodici.



Maurizio Miliziano

3. ORGANO AMMINISTRATIVO

La società è amministrata da un Amministratore Unico, nella persona del dott. Maurizio Miliziano, nominato dall'Assemblea dei Soci del 3 aprile 2023.

4. ORGANO DI CONTROLLO – REVISORE

L'Organo di Controllo è costituito, secondo quanto previsto dall'art. 19 dello Statuto, da un solo Revisore Legale, nominato con delibera dell'Assemblea dei Soci del 24/05/2023, che rimarrà in carica per tre esercizi, fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2025: è stato nominato il Dott. Antonino Li Petri, iscritto al Registro dei Revisori Legali al n. 100706.

5. IL PERSONALE

La situazione del personale amministrativo occupato alla data del 31/12/2024 è la seguente, invariata nel numero rispetto allo scorso anno:

- n. 2 dipendenti amministrativi p. time per n. 12 ore ciascuno, assegnati dal Comune di Santa Margherita di Belice e con oneri a carico della Società.

Per la gestione del servizio affidato, la società si avvale di n. 2 dipendenti propri, trasferiti nel 2022 dal Comune di Montevago, e di n. 12 operatori distaccati dalla S.R.R. ATO 11 AGRIGENTO PROVINCIA OVEST A R.L.

Inoltre, la società ha assunto n. 11 dipendenti a tempo determinato part time 24 ore settimanali, per i mesi estivi, selezionati attraverso la pubblicazione di un apposito avviso pubblico *in house*.

In riferimento alle disposizioni normative, l'Organo amministrativo della Società ha predisposto un Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, che si basa sull'analisi di indici e margini di bilancio e sull'analisi infrannuale attraverso uno specifico software. Le valutazioni attraverso l'analisi di indici e margini di bilancio sono riportati in un paragrafo successivo della presente relazione.

6. CONTINUITA' AZIENDALE

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis, cod. civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività".



Maurizio Miliziano
(Maurizio Miliziano)

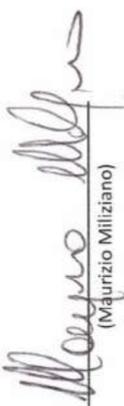
La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'azienda, nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Non si ravvisano elementi di incertezza circa la valutazione prospettica della capacità della società di costituire un complesso economico funzionante, anche per la tipologia di attività svolta per conto dei Comuni soci.

E' da evidenziare che la società, ad intero capitale pubblico, non ha finalità lucrative tipiche delle società privatistiche in quanto è stata costituita al principale fine di consentire ai soci il perseguimento dello scopo di una gestione economica, efficiente ed efficace dei servizi pubblici locali oggetto di affidamento.



(Maurizio Miliziano)

7. VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2024

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione di seguito riportati e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale. Ha, inoltre, effettuato una verifica in corso di anno, che non ha evidenziato segnali di crisi.

7.1 Esame degli indici e dei margini significativi

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indici e dei margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame. La società è di recente costituzione (20/12/2019) e l'inizio dell'attività si è avuta solo dal 01/10/2021: come si diceva in precedenza, il 2024 è il terzo esercizio di gestione a regime e il confronto di indici e margini calcolati nell'anno con quelli dello scorso anno e anche del 2022 sarà sempre più significativo, facendo riferimento ad annualità complete di attività e ad una società via via più strutturata.

	Anno corrente	Anno 2023
Stato Patrimoniale		
Margini		

Margine di tesoreria	€ -56.883	€ -3.795
Margine di struttura	€ - 196.386	€ - 114.058
Margine di disponibilità	€ -56.883	€ -3.795
Indici		
Indice di liquidità	0,88	0,99
Indice di disponibilità	0,88	0,99
Indice di copertura delle immobilizzazioni	0,10	0,16
Indipendenza finanziaria	0,04	0,05
Conto economico		
Margini		
Margine operativo lordo (MOL)	€ 39.719	€ 22.472
Risultato operativo (EBIT)	€ 6.794	€ 6.555
Indici		
Return on Equity (ROE)	4,73%	14,04%
Return on Investment (ROI)	1,21%	1,88%
Return on sales (ROS)	0,44%	0,54%
Altri indici e indicatori		
Indice di rotazione del capitale investito (ROT)	2,40	2,48
Rapporto D/E (<i>Debt/Equity</i>)	24,24	19,60

Maurizio Miliziano
(Maurizio Miliziano)

Si ritiene di fornire alcuni dettagli sui valori espressi dagli indicatori per il 2024, per una maggiore comprensione dei dati soprattutto in considerazione della natura non prettamente commerciale della società.

In particolare, i Margini calcolati di stato patrimoniale sono negativi e tutti sono influenzati dal fatto che la società in efficientamento in continuo, a seguito percorso di strutturazione e patrimonializzazione, con l'acquisto di beni strumentali necessari allo svolgimento dell'attività, prima a noleggio, ma facendo leva solo sulle proprie forze finanziarie, senza accedere a finanziamenti di lungo periodo o a versamenti in conto capitale dei soci; inoltre, proprio per il fatto che svolge il servizio in maniera economica ed efficiente ma con l'obiettivo della copertura dei costi e non del conseguimento dell'utile, il patrimonio ha avuto una crescita molto limitata. Stesso discorso vale per gli

indici di stato patrimoniale, in leggero calo, anch'essi incisi dall'aumento dei debiti per quanto sopra detto.

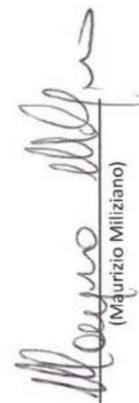
Gli indici del Conto Economico scontano la natura non lucrativa della società, per cui la loro significatività è relativa sebbene, anche per quest'anno, si rileva il miglioramento del Margine Operativo Lordo e del Risultato Operativo.

Per quanto riguarda il Debt Equity Ratio (totale debiti/mezzi propri), si ripete quanto sopra detto riguardo alla limitatezza del patrimonio proprio e al motivo principale dell'aumento dell'esposizione debitoria, non coperta da fonti di lungo periodo.

8. RIEPILOGO ATTIVITA' SVOLTE

Da gennaio 2024 al 31 dicembre 2024 cosa è **cambiato e migliorato**:

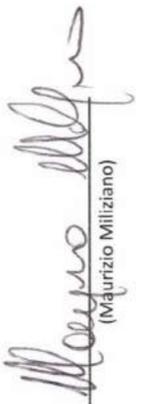
- la **raccolta differenziata**, livello medio alti con incrementi variabili presenta un indice pari a 78 % circa nel 2023 mentre nel 2024 81%;
- Gestione diretta dei **contributi ambientali** da parte di Samoambiente Srl a seguito della stipula con i consorzi di filiera per la raccolta differenziata che ha permesso da agosto 2023 al dicembre 2023 di ricevere 84.000,00.
- Nel 2024 si rileva un importante incremento dei contributi ambientali pari ad **euro 174.229,81** che ha consentito di mantenere/contenere il costo del servizio da parte della società. Ha inoltre ricevuto un contributo a fondo perduto pari ad euro **33.950,00** per l'acquisto di un *porter* per la raccolta porta a porta;
- Attivazione delle **procedure selettive del personale** a tempo determinato da parte della società Samoambiente, senza più il ricorso ad agenzie interinali. Nell'anno 2024 sono stati avviati al lavoro 11 unità "*operatore ecologico*" a seguito la pubblicazione della graduatoria formatasi. Assunzioni a TD per quattro mesi a 24 ore settimanali contratto Federambiente;
- La *gestione delle attività* è improntata sul binomio del **servizio pubblico** e della logica **imprenditoriale/industriale** orientato alla *massimizzazione* dei risultati e il relativo *soddisfacimento* del cittadino/utente.
- L'azienda vuole veicolare i *valori del rispetto ambientale*, della *eco-sostenibilità* e del *senso civico* all'interno del proprio sistema di gestione dell'igiene ambientale, ponendosi come riferimento Istituzionale "*azienda operosa*" sul territorio.
- Le azioni di sviluppo della **funzione human resources** e strumenti, saranno preminenti nell'organizzazione aziendale incidendo sui processi strategici e operativi a cominciare dalla **performance del personale**, che a seguito dell'accordo sindacale con la società,



Maurizio Miliziano

stipulato nell'aprile 2024, ha visto riconoscere 30 euro per ogni punto di percentuale in più dalla base 75% di raccolta differenziata, raggiungendo per l'anno 2024 l'81%. Dato che consente ai comuni soci di piazzarsi (secondo i dati Legambiente) tra i pochi comuni siciliani più virtuosi inserendosi tra i vincitori che otterranno il contributo regionale (2024 oltre il 75%). *L'incremento di produttività, misurazione della qualità del servizio dipende dal grado di monitoraggio degli stessi operatori e, quindi, di redditività.*

- Ulteriori investimenti sono stati dedicati all'efficientamento degli impianti di illuminazione e tlc sia per il **Centro intercomunale di raccolta per l'economia circolare** sia per il nuovo **autoparco** adiacente il CCR realizzando una vera e propria sede operativa concentrando mezzi, personale e strumenti in un unico luogo.
- **Bando Anci/coreve** per l'incremento della raccolta differenziata dei rifiuti degli imballaggi di vetro monomateriale. Progetto presentato in house senza ricorso a consulenti esterni che ha permesso di ricevere il 70% a fondo perduto per l'acquisto di un mezzo "porter" mercedes - modello "fuso 3000" per la raccolta differenziata porta a porta ed uno scarrabile di mc 22: importo a fondo perduto 33.950,00 euro su 52.000,00 euro;
- **Comunicazione e divulgazione nelle scuole:** il "Global recycling day" – in occasione della giornata mondiale del riciclo svoltasi il 20 marzo 2024 presso le scuole materne di Santa Margherita di Belice.
- Piazzamento dei nuovi **raccoglitori dei farmaci** presso le farmacie presenti nei Comuni soci;
- **Stipulata la convenzione** con il consorzio nazionale di filiera CORIPET nell'agosto 2024 che ha prodotto un ricavo di circa 4000,00 euro da settembre al mese dicembre 2024. Il Consorzio **Coripet** ha permesso, mediante il conferimento delle bottiglie in "pet" per uso alimentare, di ricevere contributi ambientali.
- Efficientamento mezzo **autocompattatore a due assi mod. "Iveco"**. Messa a punto sia nella parte carrozzeria completamente arrugginita che una revisione totale della meccanica.
- **Inaugurazione Autoparco**, primo settembre 2024. Uno spazio circoscritto adiacente al ccr di mq 500 circa per la rimessa dei mezzi Samoambiente srl.
- Presenti nelle **fiere e negli appuntamenti di formazione ambientale nazionali e internazionali:** Palermo (legambiente), Misterbianco (Ecomed), Rimini (ecomondo), Milano e Roma (Conai), Monaco di Baviera (Ifat) Francoforte (Metal and Battery). Partecipare a fiere sull'ambiente è importante per diverse ragioni. Innanzitutto, offrono un'ottima occasione per conoscere le ultime innovazioni e tecnologie nel campo dell'ambiente, fornendo ai partecipanti strumenti e informazioni utili per adottare



Maurizio Miliziano
(Maurizio Miliziano)

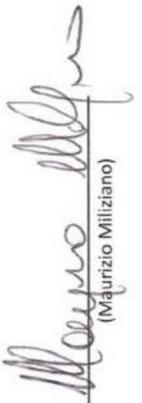
comportamenti più sostenibili. In secondo luogo, le fiere consentono di contattare aziende e professionisti del settore per sviluppare collaborazioni, individuare partner strategici e ampliare la propria rete di contatti. Infine, partecipare a questi eventi può anche essere un'opportunità per sensibilizzare il pubblico sui temi ambientali e promuovere un cambio di mentalità verso uno stile di vita più eco-sostenibile.

- Installato un orologio marcatempo per un monitoraggio più tecnico e efficiente del personale.
- È stato realizzato il primo **ecocalendario 2024** sia cartaceo che scaricabile dal nuovo website www.samoambiente.it, al fine di poter **comunicare** con più incisività alle utenze le giornate per la raccolta porta a porta e come differenziare al meglio. L'ecocalendario, è uno strumento importantissimo perché contiene al suo interno anche le info su come differenziare e tutti i contatti utili per poter segnalare o prenotarsi per eventuale ritiro a domicilio.

Attualmente il sistema dei **bidoni carrellati** per le utenze commerciali in "bella vista" per le strade è da riassegnare in aree dedicate ma si attende il comune socio per una migliore distribuzione e protezione degli strumenti ambientali.

Bisogna fornire uno spazio (se non disponibile da parte del privato) circoscritto ad esempio con una **gabbia in ferro/legno decorata** con verde artificiale che funzionale dal punto di vista estetico ed anche sicuro per eventuali avventori incivili.

- Era in programma nel 2024 anche l'acquisto di un mezzo speciale per il ritiro **ingombranti a domicilio**. In sinergia con i Soci si è potuto realizzare ad inizio 2025 l'acquisto e la messa in servizio dell'automezzo "np6 Piaggio" (benzina e gpl) con cassone scarrabile. Questo servizio permette ai cittadini di conferire, previa prenotazione al numero dedicato, senza dover portare in autonomia, a zero costi e senza difficoltà, oggetti ingombranti come mobili, elettrodomestici e altri rifiuti di grandi dimensioni.
- La **comunicazione**, la **formazione** nelle **scuole** mediante *Campagne di sensibilizzazione* per le corrette pratiche di separazione dei rifiuti: si configura come strumento strategico indispensabile per la diffusione della cultura della differenziata e per il rispetto dell'ambiente e... per l'immagine stessa di un'azienda efficiente ed affidabile e che consenta di percepire la sua Mission principale: coniugare le esigenze del territorio in tema ambientale con lo sviluppo della cultura dell'igiene pubblica nella cittadinanza.
- Ruolo primario della comunicazione deve essere quello di veicolare, attraverso lo sviluppo di una continua interazione con i cittadini, infatti l'attivazione di un numero *wastapp* per segnalazioni o informazioni ha migliorato le risposte positive per le utenze. In ultimo, non per importanza, il "**citizen satisfaction**".



Maurizio Miliziano

- Dare la possibilità al cittadino mediante un questionario anonimo online sul website della società di valutare la performance sui servizi espletati da Samoambiente al fine di riscontrare le criticità e migliorare le attività aziendali laddove emergano criticità professionali o gestionali.

9. CONCLUSIONI

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex d.lgs. 175/2016 inducono l'Organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia, ad oggi, da escludere.

Santa Margherita di Belice, lì 25/03/2025

L'AMMINISTRATORE UNICO

Dott. Maurizio Miliziano



(Maurizio Miliziano)